



## COMUNICATO STAMPA

### **PROGETTO DI BILANCIO DELLA PININFARINA SPA E CONSOLIDATO AL 31.12.2005 - PROSPETTIVE APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE ANNUALE SULLA CORPORATE GOVERNANCE CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI**

Torino, 30 marzo 2006 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza del Sen. Ing. Sergio Pininfarina, ha approvato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2005 da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti il prossimo 12 maggio.

Il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2005 è stato redatto secondo i principi contabili internazionali IAS e in conformità alle normative IFRS. Per consentire un confronto omogeneo, le situazioni contabili dell'esercizio 2004 sono state rielaborate anch'esse secondo gli stessi principi.

L'anno 2005 è stato caratterizzato dall'inizio del rinnovo completo della gamma produttiva e dal consolidamento della presenza diretta del Gruppo all'estero. Nel corso dell'esercizio sono infatti iniziate le produzioni dei modelli Alfa Romeo Brera e Volvo C70 mentre, sul fronte delle attività internazionali, sono diventate pienamente operative le controllate svedesi Pininfarina Sverige ed RHTU Sverige e quelle francesi Matra Automobile Engineering Maroc e Matra Developpement.

**I dati 2005 del gruppo Pininfarina mostrano un valore della produzione pari a 383 milioni di euro rispetto ai 557,8 milioni di euro conseguiti al 31.12.2004 (-31,3%).** Al raggiungimento del valore della produzione complessivo hanno contribuito: il settore produzione per il 56% (73% nel 2004) ed i settori del design e dell'engineering complessivamente per il 44% (27% nel 2004). **Alla forte contrazione dell'apporto della componente produttiva, di natura congiunturale, (valore della produzione pari a 214,8 milioni di euro; -47% rispetto al 2004) ha risposto, solo parzialmente, la costante crescita nel settore servizi (valore della produzione pari a 168,2 milioni di euro; +10%).**

**L'esercizio si è chiuso con una perdita operativa, pari a 8,3 milioni di euro (-2,2% sul valore della produzione), dovuta sostanzialmente alla forte contrazione delle attività di produzione.** Nel 2004 l'utile operativo fu di 8,1 milioni di euro (1,4% sul valore della produzione).

**Il risultato netto dell'esercizio mostra una perdita di 8,1 milioni di euro** (perdita di 2,4 milioni di euro al 31.12.2004).

**La posizione finanziaria netta di Gruppo è negativa di 6,9 milioni di euro rispetto al dato positivo di 71,6 milioni di euro del 2004.** Il cambiamento della struttura finanziaria testimonia il forte impegno del Gruppo allo sviluppo del business in Italia e all'estero anche attraverso nuove forme di collaborazione con i Clienti (Joint Venture). I principali motivi della riduzione sono infatti relativi al supporto delle attività di sviluppo e produzione dei nuovi modelli e alla capitalizzazione, pro quota, della Pininfarina Sverige AB che, nel dicembre scorso, ha acquisito da Volvo Car Corporation lo stabilimento produttivo di Uddevalla.

Il personale al 31 dicembre del 2005 era pari a 2.733 unità (2.591 unità nel 2004, +5,5%) a cui si devono aggiungere 671 persone operanti dal novembre scorso presso la controllata svedese Pininfarina Sverige. La completa ripresa delle attività negli stabilimenti italiani permetterà non solo il completo assorbimento dei dipendenti che dall'ottobre 2004 sono stati interessati alla Cassa Integrazione Straordinaria, ma anche il distacco temporaneo di circa 450 unità provenienti da altre aziende operanti nel settore.

**Le previsioni per l'esercizio in corso sono di una forte crescita del valore della produzione consolidato che dovrebbe superare i 700 milioni di euro.** L'incremento rispetto al dato 2005 è previsto principalmente realizzarsi nel settore produttivo, a seguito del completamento del rinnovo della gamma di prodotto. **Tra settembre 2005 e luglio 2006 l'azienda è impegnata nel lancio produttivo di 5 nuovi modelli** (Alfa Romeo Brera, Volvo C70, Alfa Romeo Spider, Mitsubishi Colt CZC e Ford Focus CC), **con inevitabili riflessi sulla redditività e sulle disponibilità finanziarie.**

Solo nella seconda parte dell'anno, con il raggiungimento della piena operatività, migliorerà la redditività con l'obiettivo del pareggio operativo a fine esercizio. La posizione finanziaria netta è prevista in diminuzione a seguito del completamento della fase di investimento relativa ai nuovi modelli.

**I commenti espressi in sede di risultati consolidati valgono anche per la capogruppo Pininfarina S.p.A.** (il cui bilancio è stato redatto secondo principi contabili nazionali); il valore della produzione al 31.12.2005 ammonta a 340,4 milioni di euro (547,3 milioni di euro al 31.12.2004, - 37,8%). Il risultato operativo evidenzia una perdita di 37,9 milioni di euro (utile operativo di 18,5 milioni di euro nel 2004). La differenza tra il valore della posta nel conto economico della Capogruppo ed il corrispondente valore nel Bilancio consolidato è dovuto, oltre che al diverso perimetro, anche al differente trattamento contabile delle plusvalenze su cessione di partecipazioni (Open Air Systems GmbH e PF RE S.A.) tra i principi contabili nazionali e quelli richiesti dagli IAS. L'esercizio si chiude con una perdita netta di 13,5 milioni di euro, comprensiva della svalutazione della partecipazione nella controllata Pininfarina Deutschland GmbH per 6,3 milioni di euro (utile netto di 13,8 milioni di euro nel 2004).

La posizione finanziaria netta, positiva, ammonta a 56,8 milioni di euro in diminuzione rispetto ai 104,3 milioni di euro del 31.12.2004.

**In considerazione dell'andamento gestionale nel 2005 e degli impegni finanziari ancora da sostenere nel corso del 2006, il Consiglio di Amministrazione non ha proposto la distribuzione di dividendi.**

Nello scorso mese di febbraio la società ha presentato sul proprio stand al Salone di Ginevra tre novità mondiali: la Ferrari 599 GTB Fiorano di cui la Pininfarina ha curato il design, l'Alfa Spider che si è aggiudicata il premio "Cabrio of the Year 2006" e la Mitsubishi Colt CZC. Relativamente agli ultimi due modelli la società è coinvolta in tutte le fasi di realizzazione curandone il design, l'engineering e la produzione.

Altri due modelli esposti hanno completato il successo di critica e di pubblico ottenuto dalla Società: la Ford Focus CC e la Volvo C70.

Durante la riunione è stata **approvata la relazione annuale sulla Corporate Governance 2005**, aggiornata con la previsione dei reati di abuso di informazioni privilegiate e manipolazione del mercato.

E' stato inoltre **prorogata la scadenza dell'Organismo di Vigilanza**, richiesto dalla legge 231/2001, sino alla data della prossima Assemblea degli azionisti che, tra l'altro, nominerà un nuovo Consiglio di Amministrazione ed un nuovo Collegio sindacale.

Il Consiglio di Amministrazione ha infine **proposto l'acquisto di azioni proprie** sino ad un massimo di 400.000 titoli e di cui massimo 250.000 utilizzabili per la realizzazione dei piani di stock option 2002 – 2004 e 2005 – 2007 destinati ai Dirigenti della società e delle sue controllate italiane. L'autorizzazione all'acquisto, in una o più volte, sarà valida per il periodo di diciotto mesi dalla data della deliberazione, ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 15% e non superiore nel massimo del 15% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente l'operazione.

E' stata inoltre richiesta l'autorizzazione ad alienare, in qualsiasi momento e in una o più volte, le azioni proprie già in portafoglio e quelle acquistate in base alla proposta di cui sopra. Il prezzo di cessione dovrà essere non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente l'operazione o, nel caso di utilizzo per piani di stock option, non inferiore al valore delle azioni al momento dell'offerta delle opzioni, determinato ai sensi della normativa fiscale.

Attualmente la Pininfarina S.p.A. detiene 720 azioni proprie, circa lo 0,01% del totale azioni costituenti il capitale sociale.

**L'Assemblea ordinaria degli Azionisti è stata fissata in prima convocazione per il 12 maggio 2006** alle ore 10,45 presso la Pininfarina S.p.A. di Cambiano (TO) e per il 15 maggio 2006 stessi ora e luogo in seconda convocazione.

***Per ulteriori informazioni:***

***Pininfarina S.p.A: Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate, tel.011.9438105/335.7262530***

***Gianfranco Albertini, Investor Relations, tel. 011.7091400***

***Studio Mailander: Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651***

**Bilancio Consolidato Gruppo Pininfarina al 31.12.2005****Conto economico consolidato riclassificato***(in migliaia di euro)*

	Dati al				Variazioni
	31.12.2005	%	31.12.2004	%	
Ricavi netti	461.426	120,47	466.229	83,59	( 4.803)
Variaz.riman.prodotti finiti e in corso di lavoraz.	( 85.206)	( 22,25)	57.617	10,33	( 142.823)
Altri ricavi e proventi	5.391	1,41	33.926	6,08	( 28.535)
Produzione interna di immobilizzazioni	1.419	0,37	0	0	1.419
<b>Valore della produzione</b>	<b>383.030</b>	<b>100</b>	<b>557.772</b>	<b>100</b>	<b>( 174.742)</b>
Plusvalenze nette su cessioni immobilizzazioni	32.443	8,47	1.066	0,19	31.377
Acquisti di materiali e servizi esterni	( 296.307)	( 77,36)	( 423.355)	( 75,90)	127.048
Variazione rimanenze materie prime	( 5.794)	( 1,51)	( 8.237)	( 1,48)	2.443
<b>Valore aggiunto</b>	<b>113.372</b>	<b>29,60</b>	<b>127.246</b>	<b>22,81</b>	<b>( 13.874)</b>
Costo del lavoro	( 102.906)	( 26,87)	( 101.095)	( 18,12)	( 1.811)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>10.466</b>	<b>2,73</b>	<b>26.150</b>	<b>4,69</b>	<b>( 15.685)</b>
Ammortamenti	( 16.373)	( 4,27)	( 17.855)	( 3,20)	1.483
Accantonamenti	( 2.374)	( 0,62)	( 225)	( 0,04)	( 2.149)
<b>Risultato operativo</b>	<b>( 8.281)</b>	<b>( 2,16)</b>	<b>8.070</b>	<b>1,45</b>	<b>( 16.351)</b>
Proventi finanziari netti	1.370	0,36	1.567	0,28	( 197)
Proventi (oneri) diversi netti	( 2.590)	( 0,68)	( 3.604)	( 0,65)	1.014
<b>Risultato lordo</b>	<b>( 9.501)</b>	<b>( 2,48)</b>	<b>6.033</b>	<b>1,08</b>	<b>( 15.534)</b>
Imposte dell'esercizio	1.398	0,36	( 8.438)	( 1,51)	9.836
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>( 8.103)</b>	<b>( 2,12)</b>	<b>( 2.405)</b>	<b>( 0,43)</b>	<b>( 5.698)</b>

**Bilancio Consolidato Gruppo Pininfarina al 31.12.2005**

**Stato patrimoniale consolidato riclassificato**

(in migliaia di euro)

	Dati al		Variazioni
	31.12.2005	31.12.2004	
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	6.284	5.744	540
Immobilizzazioni materiali nette	203.057	158.159	44.898
Partecipazioni	34.592	3.017	31.575
<b>Totale A</b>	<b>243.933</b>	<b>166.920</b>	<b>77.013</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>			
Rimanenze di magazzino	32.358	45.455	( 13.097)
Crediti commerciali netti e altri crediti	122.455	98.290	24.165
Imposte anticipate	20.927	25.304	( 4.377)
Debiti verso fornitori	( 129.079)	( 125.613)	( 3.466)
Fondo per altre passività e oneri	( 2.728)	( 4.310)	1.582
Altre passività	( 63.706)	( 59.050)	( 4.656)
<b>Totale B</b>	<b>( 19.773)</b>	<b>( 19.924)</b>	<b>151</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>224.160</b>	<b>146.996</b>	<b>77.164</b>
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	28.709	26.012	2.697
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	195.451	120.984	74.467
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>188.557</b>	<b>192.569</b>	<b>( 4.012)</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>			
Debiti finanziari a m/l termine	96.146	16.727	79.419
(Disponibilità monetarie nette)	( 89.252)	( 88.312)	( 940)
<b>Totale G</b>	<b>6.894</b>	<b>( 71.585)</b>	<b>78.479</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>195.451</b>	<b>120.984</b>	<b>74.467</b>

**Bilancio Consolidato Gruppo Pininfarina al 31.12.2005**

**Analisi dei flussi finanziari**

	Dati al	
	31.12.2005	31.12.2004
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>( 8.103.394)</b>	<b>( 2.404.679)</b>
<b>Rettifiche</b>	<b>( 13.102.221)</b>	<b>30.597.636</b>
- Imposte sul reddito	( 1.397.604)	8.437.555
- Ammortamenti materiali	15.026.620	16.419.756
- Ammortamenti immateriali	1.345.925	1.435.562
- Oneri di svalutazione	481.955	1.003.939
- Fondo pensioni ed indennità di anzianità	2.696.702	1.239.898
- (Utili) perdite su vendite immobilizzazioni	( 32.442.882)	( 1.066.075)
- (Utili) perdite non realizzate su strumenti finanziari derivati	-	-
- (Utili) perdite da attività finanziarie disponibili per la vendita	-	-
- (Proventi finanziari)	( 11.026.783)	( 6.297.427)
- Oneri finanziari	10.572.826	4.000.413
- (Dividendi)	( 916.542)	( 648.708)
- Adeguamento al valore di patrimonio netto	2.620.233	6.021.592
- (Utili) perdite operazioni di cambio non realizzate	( 62.671)	51.131
<b>Variazioni nel capitale di esercizio</b>	<b>56.564</b>	<b>4.035.881</b>
- Rimanenze	4.364.151	12.046.322
- Lavori in corso su ordinazione	8.733.584	37.758.306
- Crediti verso clienti	( 24.164.947)	( 138.035)
- Debiti verso fornitori	3.528.918	( 20.350.061)
- Diversi	7.594.858	( 25.280.651)
<b>Flusso monetario generato da attività di gestione</b>	<b>( 21.149.051)</b>	<b>32.228.838</b>
(Oneri finanziari)	( 10.572.826)	( 4.000.413)
(Imposte sul reddito)	1.397.604	( 8.437.555)
<b>Flusso monetario netto generato da attività di gestione</b>	<b>( 30.324.273)</b>	<b>19.790.870</b>
- Acquisizione controllata, al netto liquidità acquisita		
- Acquisto immobilizzazioni	( 64.924.329)	( 35.702.500)
- Ricavi derivanti dalla vendita immobilizzazioni	35.555.877	3.710.165
- Immobilizzazioni finanziarie a lungo termine	18.872.612	( 38.648.748)
- Proventi finanziari	11.026.783	6.297.427
- Dividendi	916.542	648.708
- Altre partecipazioni	( 34.820.149)	( 565.935)
<b>Flusso monetario assorbito da attività di investimento</b>	<b>( 63.696.937)</b>	<b>( 44.470.013)</b>
- Acquisto in azioni di Tesoreria	2.434.864	( 112.046)
- Debiti finanziari verso terzi a lungo termine	126.531.099	96.196.419
- Dividendi pagati	( 3.122.051)	( 3.124.779)
<b>Flusso monetario netto assorbito da attività finanziarie</b>	<b>62.146.975</b>	<b>48.489.581</b>
- Altre voci non monetarie	536.452	930.697
<b>Aumento / (diminuzione)cassa e disponibilità liquide</b>	<b>62.683.427</b>	<b>49.420.278</b>
- Cassa e disponibilità liquide inizio esercizio	26.568.454	38.892.006
<b>Disponibilità monetarie nette fine esercizio</b>	<b>89.251.881</b>	<b>88.312.284</b>

**Bilancio Consolidato Gruppo Pininfarina al 31.12.2005**

**Posizione finanziaria netta**

(in migliaia di euro)

	Dati al		Variazioni
	31.12.2005	31.12.2004	
Cassa e disponibilità liquide	15.585	26.568	( 10.983)
Attività correnti possedute per negoziazione	60.865	88.410	( 27.545)
Finanziamenti e crediti correnti	59.348	16.110	43.238
Attività correnti possedute per la vendita	0	0	0
Crediti finanz. V.so parti collegate e joint ventures	0	0	0
Debiti correnti per scoperti bancari	( 501)	( 468)	( 33)
Passività leasing finanziario a breve	( 46.045)	( 42.308)	( 3.737)
Debiti finanz. V.so parti collegate e joint ventures	0	0	0
<b>Disponibilità monetarie nette</b>	<b>89.252</b>	<b>88.312</b>	<b>940</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	125.095	63.800	61.295
Finanz. e cred. a M/L v.so collegate e joint ventures	116.377	94.543	21.834
Attività non correnti possedute per la vendita	26.015	19.256	6.759
Passività leasing finanziario a medio lungo	( 205.205)	( 74.127)	( 131.078)
Debiti a medio-lungo verso banche	( 158.428)	( 120.199)	( 38.229)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>( 96.146)</b>	<b>( 16.727)</b>	<b>( 79.419)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>( 6.894)</b>	<b>71.585</b>	<b>( 78.479)</b>

**Pininfarina S.p.A. – Bilancio al 31.12.2005**

**Conto economico riclassificato**

**(secondo principi contabili nazionali)**

(in migliaia di euro)

	<b>31.12.2005</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2004</b>	<b>%</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Ricavi netti</b>	<b>420.561</b>	<b>123,56</b>	<b>454.046</b>	<b>82,96</b>	<b>(33.485)</b>
Variaz.riman.di prodotti in corso di lavorazione e finiti e su ord.	(84.711)	(24,89)	59.446	10,86	(144.157)
Altri ricavi e proventi	4.519	1,33	33.832	6,18	(29.313)
<b>Valore della produzione di periodo</b>	<b>340.369</b>	<b>100,00</b>	<b>547.324</b>	<b>100,00</b>	<b>(206.955)</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni	(286.274)	(84,11)	(434.304)	(79,35)	148.030
Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(5.813)	(1,71)	(8.191)	(1,50)	2.378
<b>Valore aggiunto</b>	<b>48.282</b>	<b>14,19</b>	<b>104.829</b>	<b>19,15</b>	<b>(56.547)</b>
Costo del lavoro	(69.347)	(20,37)	(71.320)	(13,03)	1.973
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(21.065)</b>	<b>(6,19)</b>	<b>33.509</b>	<b>6,12</b>	<b>(54.574)</b>
Ammortamenti	(14.446)	(4,24)	(14.794)	(2,70)	348
Accantonamenti	(2.367)	(0,70)	(225)	(0,04)	(2.142)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(37.878)</b>	<b>(11,13)</b>	<b>18.490</b>	<b>3,38</b>	<b>(56.368)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	2.524	0,74	2.696	0,49	(172)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(6.379)	(1,87)	(257)	(0,05)	(6.122)
Proventi (oneri) diversi netti	24.280	7,13	6.005	1,10	18.275
<b>Risultato lordo</b>	<b>(17.453)</b>	<b>(5,13)</b>	<b>26.934</b>	<b>4,92</b>	<b>(44.387)</b>
Imposte dell'esercizio	3.982	1,17	(13.102)	(2,39)	17.084
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(13.471)</b>	<b>(3,96)</b>	<b>13.832</b>	<b>2,53</b>	<b>(27.303)</b>



**Pininfarina S.p.A. – Bilancio al 31.12.2005**

*Stato patrimoniale riclassificato*

**(secondo principi contabili nazionali)**

*(in migliaia di euro)*

	31.12.2005	31.12.2004	Variazioni
<b>A) Immobilizzazioni nette</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	2.742	3.231	(489)
Immobilizzazioni materiali nette	82.396	73.705	8.691
Immobilizzazioni finanziarie	75.585	55.797	19.788
<b>Totale (A)</b>	<b>160.723</b>	<b>132.733</b>	<b>27.990</b>
<b>B) Azioni proprie</b>	<b>134</b>	<b>2.995</b>	<b>(2.861)</b>
<b>C) Capitale di esercizio</b>			
Rimanenze di magazzino	94.521	186.464	(91.943)
Crediti commerciali	86.888	50.926	35.962
Altre attività	25.348	36.466	(11.118)
Anticipi da clienti	(45.321)	(122.613)	77.292
Debiti commerciali	(110.031)	(115.028)	4.997
Fondo per rischi e oneri	(9.889)	(8.765)	(1.124)
Altre passività	(51.309)	(45.289)	(6.020)
<b>Totale (C)</b>	<b>(9.793)</b>	<b>(17.839)</b>	<b>8.046</b>
<b>D) Capitale investito netto (A+B+C)</b>	<b>151.064</b>	<b>117.889</b>	<b>33.175</b>
<b>E) Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro</b>	<b>(29.734)</b>	<b>(27.404)</b>	<b>(2.330)</b>
<b>F) Fabbisogno netto di capitale (D-E)</b>	<b>121.330</b>	<b>90.485</b>	<b>30.845</b>
<b>Coperto da:</b>			
<b>G) Capitale proprio</b>			
Capitale sociale versato	9.317	9.317	0
Riserve da rivalutazione	7.873	7.873	0
Riserve da utili e utili a nuovo	79.344	55.938	23.406
Riserva f. amm. Anticipati	20.741	20.741	0
Riserve da contrib. (ex L. 488/92)	12.094	9.356	2.738
Altre riserve	62.126	74.700	(12.574)
Utile (perdita) d'esercizio	(13.471)	13.832	(27.303)
<b>Totale (G)</b>	<b>178.024</b>	<b>191.757</b>	<b>(13.733)</b>
<b>H) Riserva indisponibile</b>	<b>134</b>	<b>2.995</b>	<b>(2.861)</b>
<b>I) Posizione finanziaria netta</b>			
Debiti finanziari a m/l termine	156.489	118.235	38.254
Attività finanziarie nette	(213.317)	(222.502)	9.185
<b>Totale (I)</b>	<b>(56.828)</b>	<b>(104.267)</b>	<b>47.439</b>
<b>L) Totale come in F (G+H+I)</b>	<b>121.330</b>	<b>90.485</b>	<b>30.845</b>

**Pininfarina S.p.A. – Bilancio al 31.12.2005**

**Tavola di analisi dei flussi finanziari**

*(secondo principi contabili nazionali)*

*(in migliaia di euro)*

	31.12.2005	31.12.2004	Variazioni
<b>A) Attività finanziarie nette iniziali</b>	<b>222.502</b>	<b>101.950</b>	<b>120.552</b>
<b>B) Flusso monetario netto da attività di esercizio:</b>			
Utile (perdita) di esercizio	(13.471)	13.832	(27.303)
Ammortamenti	14.446	14.794	(348)
(Plus) o minus.da realizzo immobilizzazioni	(24.401)	(1.024)	(23.377)
Variazione del capitale di esercizio	(8.046)	(5.056)	(2.990)
Variazione netta del fondo T.F.R.	2.330	1.571	759
Altre	6.333	(5.286)	11.619
	<b>(22.809)</b>	<b>18.831</b>	<b>(41.640)</b>
<b>C) Flusso monetario da attività di investimenti in immobiliz.</b>			
Investimenti in immobilizzazioni			
Immateriali	(1.178)	(1.098)	(80)
Materiali	(21.493)	(12.015)	(9.478)
Partecipazioni	(37.177)	(1.947)	(35.230)
Azioni proprie	2.861	(4)	2.865
Prezzo di realizzo di immobilizzazioni	48.483	1.674	46.809
Storno crediti finanziari	(13.004)	0	(13.004)
	<b>(21.508)</b>	<b>(13.390)</b>	<b>(8.118)</b>
<b>D) Flusso monetario da attività di finanziamento</b>	<b>38.254</b>	<b>118.235</b>	<b>(79.981)</b>
<b>E) Distribuzione di utili</b>	<b>(3.122)</b>	<b>(3.124)</b>	<b>2</b>
<b>F) Flusso monetario netto di esercizio (B+C+D+E)</b>	<b>(9.185)</b>	<b>120.552</b>	<b>(129.737)</b>
<b>G) Attività finanziarie nette finali (A+F)</b>	<b>213.317</b>	<b>222.502</b>	<b>(9.185)</b>

***Pininfarina S.p.A. – Bilancio al 31.12.2005***

***Posizione finanziaria netta  
(secondo principi contabili nazionali)***

*(in migliaia di euro)*

	31.12.2005	31.12.2004	Variazioni
Depositi bancari e postali	11.754	19.060	(7.306)
Denaro e valori in cassa	69	88	(19)
Titoli azionari quotati netti	11.546	8.813	2.733
Altri titoli	49.496	80.438	(30.942)
Crediti finanziari v/ controllate	140.452	101.100	39.352
Crediti finanziari v/ collegate	0	13.003	(13.003)
<b>Disponibilità monetarie nette</b>	<b>213.317</b>	<b>222.502</b>	<b>(9.185)</b>
Debiti verso banche	(156.489)	(118.235)	(38.254)
<b>Posizione finanziaria netta totale</b>	<b>56.828</b>	<b>104.267</b>	<b>(47.439)</b>