

## Semestrale Gruppo Pininfarina

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre evoluzione prevedibile della gestione

Cambiano, 2 agosto 2018 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato la Relazione finanziaria sull'andamento del Gruppo nel primo semestre del 2018. I principali dati economici e finanziari consolidati al 30 giugno 2018 confrontati con quelli dei primi sei mesi del 2017 sono i seguenti:

(Valori in milioni di Euro)	1°SEM. 2018	1°SEM. 2017	BILANCIO 31/12/2017	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	55,3	39,6		15,7
Margine operativo lordo	7,0	2,2		4,8
Risultato operativo	5,1	0,7		4,4
Risultato netto	3,1	-0,6		3,7
Posizione finanziaria netta	3,8	8,3	12,0	-8,2
Patrimonio netto	62,3	56,5	58,8	3,5

\* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali semestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2017.

Il Margine Operativo Lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti. Il Risultato Operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gli aspetti più significativi che emergono dall'analisi dei dati consolidati del primo semestre 2018, confrontati con quelli del primo semestre 2017, riguardano l'incremento del valore della produzione e la forte crescita del margine operativo lordo, del risultato operativo e del risultato netto del periodo. La posizione finanziaria netta si mantiene positiva mentre il patrimonio netto aumenta in seguito ai risultati del semestre, in particolare:

- il valore della produzione aumenta del 39,6%, rispetto ai dati del 30 giugno 2017 per il maggior contributo di tutti i settori automotive;
- il margine operativo lordo è risultato aumentato di oltre tre volte quello del primo semestre 2017 principalmente per il contributo delle attività svolte in Italia e Cina. Anche il risultato operativo migliora sensibilmente tra i due semestri in confronto a seguito dell'andamento del margine operativo lordo;
- nell'ambito del Gruppo e rispetto al primo semestre 2017 le attività italiane automotive aumentano il valore della produzione e la redditività mentre le controllate tedesche evidenziano una riduzione del giro di affari e conseguente marginalità negativa. Le attività in Cina continuano a crescere così come l'industrial design;
- Il risultato di periodo evidenzia un utile netto di 3,1 milioni di euro che si confronta con la perdita netta di 0,6 milioni di euro del 30 giugno 2017;



- la struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2018, comparata ai dati del 31 dicembre 2017, mostra un rafforzamento del patrimonio netto che recepisce l'utile di periodo e una posizione finanziaria netta che, seppur in calo rispetto al dato del 31 dicembre 2017, si mantiene positiva.

Il personale al 30 giugno 2018 è composto da 626 unità, 34 in più rispetto ad un anno prima (592 unità).

○○○

In data 14 maggio 2018 è stata costituita una nuova società denominata "Pininfarina Engineering S.r.l.", controllata al 100% dalla Pininfarina S.p.A. e soggetta alla sua direzione e coordinamento. In data 25 giugno 2018 è stato sottoscritto tra le due società un atto di conferimento di ramo di azienda mediante il quale la Pininfarina Engineering S.r.l. (**conferitaria**) ha ricevuto in conferimento dall'unico socio Pininfarina S.p.A. (**conferente**) il ramo di azienda "Engineering" avente ad oggetto l'attività di ingegneria svolta dalla conferente in parte direttamente e in parte tramite la controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH, oggetto anch'essa di conferimento. Gli effetti e la decorrenza del conferimento sono decorsi dal 1° luglio 2018. L'operazione sopra illustrata si inserisce nell'ambito del riordino delle partecipazioni di Pininfarina S.p.A. volto a concentrare, in singole entità legali, le diverse attività in cui il gruppo opera. La creazione di un'apposita società in cui sono confluite le attività di ingegneria italiane e indirettamente quelle tedesche (attraverso il conferimento della partecipazione in Pininfarina Deutschland Holding) permetterà una maggiore efficienza gestionale dovuta anche alla migliore integrazione tra le risorse tecniche e umane già presenti e operanti in Italia e Germania e quelle in India appartenenti al gruppo Mahindra.

Di seguito sono esposti i principali dati relativi alla capogruppo Pininfarina S.p.A.:

(Valori in milioni di Euro)	1°SEM. 2018	1°SEM. 2017	BILANCIO 31/12/2017	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	37,6	22,5		15,1
Margine operativo lordo	5,3	1,1		4,2
Risultato operativo	3,8	0,0		3,8
Risultato netto	3,2	-0,3		3,5
Posizione finanziaria netta	-0,6	5,7	7,5	-8,1
Patrimonio netto	63,3	58,5	59,8	3,5

\* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali semestrali sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2017.

Il Margine operativo lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il Risultato operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

#### Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato;



- 4) l'Accordo di riscadenziamento in essere prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30.000.000 di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018. Alla prima data di verifica il parametro è stato rispettato;
- 5) il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. procede secondo gli accordi in essere;
- 6) l'implementazione del piano industriale – approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. in data 27 novembre 2015 - procede secondo quanto previsto.

### **Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre**

In data odierna i Consigli di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Extra S.r.l. (società interamente posseduta dalla Capogruppo) hanno approvato, tra l'altro, il Progetto di fusione per incorporazione della Pininfarina Extra S.r.l. in Pininfarina S.p.A.. E' iniziata così la procedura che porterà alla completa integrazione tra le due aziende verosimilmente con validità 1° gennaio 2019.

L'operazione è finalizzata alla razionalizzazione della struttura societaria del Gruppo facente capo alla Pininfarina S.p.A. favorendo: il completamento della riorganizzazione della struttura societaria del Gruppo con concentrazione delle attività di Design e di Ingegneria in "Entità Legali" specifiche e distinte, la centralizzazione delle strategie commerciali e sinergie nelle funzioni esecutive e l'accorciamento della catena di controllo con benefici finanziari ed economici derivanti dall'ottimizzazione della struttura e dei costi relativi.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Si prevede che i dati consolidati per l'intero esercizio 2018 – inerenti il valore della produzione, i margini operativi e la posizione finanziaria netta – siano in miglioramento rispetto ai corrispondenti valori consuntivati nel 2017.

Il Consiglio di Amministrazione, in attuazione della delega assembleare del 21 novembre 2016, ha infine deliberato di aumentare il capitale sociale in via scindibile, anche in più tranches, per un importo massimo di euro 2.225.925 (duemilioniduecentoventicinquemilanovecentoventicinque), con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, comma 8 del codice civile, mediante emissione di massime n. 2.225.925 (duemilioniduecentoventicinquemilanovecentoventicinque) azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 (uno) ciascuna riservate in sottoscrizione ai beneficiari del "Piano di Stock Option 2016-2023", in conformità alle previsioni in esso contenute, al prezzo unitario di euro 1,10 (uno virgola dieci). Il termine per la sottoscrizione parziale o totale delle azioni è stato fissato al 21 novembre 2023.

#### **Contatti:**

##### **Pininfarina:**

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

##### **Studio Mailander:**

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651

## PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI

Essi raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva,

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.

## GRUPPO PININFARINA

### Conto economico consolidato riclassificato (espressi in migliaia di euro)

	1° Semestre 2018		1° Semestre 2017		Variazioni	Dati al 2017
		%		%		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	48.457	87,67	34.546	87,18	13.911	79.642
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	2.934	5,31	1.423	3,60	1.511	50
Altri ricavi e proventi	3.878	7,02	3.658	9,23	220	7.410
<b>Valore della produzione</b>	<b>55.269</b>	<b>100,00</b>	<b>39.627</b>	<b>100,00</b>	<b>15.642</b>	<b>87.102</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>184</b>	<b>0,33</b>	<b>1</b>	<b>0,00</b>	<b>183</b>	<b>137</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(23.426)	(42,38)	(15.439)	(38,96)	(7.987)	(35.245)
Variazione rimanenze materie prime	83	0,15	76	0,19	7	85
<b>Valore aggiunto</b>	<b>32.110</b>	<b>58,09</b>	<b>24.265</b>	<b>61,23</b>	<b>7.845</b>	<b>52.079</b>
Costo del lavoro (**)	(25.128)	(45,46)	(22.082)	(55,72)	(3.046)	(44.596)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>6.982</b>	<b>12,63</b>	<b>2.183</b>	<b>5,51</b>	<b>4.799</b>	<b>7.483</b>
Ammortamenti	(1.894)	(3,43)	(1.514)	(3,82)	(380)	(3.023)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(2)	(0,00)	(12)	(0,03)	10	(232)
<b>Risultato operativo</b>	<b>5.086</b>	<b>9,20</b>	<b>657</b>	<b>1,66</b>	<b>4.429</b>	<b>4.228</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.272)	(2,30)	(986)	(2,50)	(286)	(2.107)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(34)	(0,06)	7	0,02	(41)	12
<b>Risultato lordo</b>	<b>3.780</b>	<b>6,84</b>	<b>(322)</b>	<b>(0,82)</b>	<b>4.102</b>	<b>2.133</b>
Imposte sul reddito	(676)	(1,23)	(282)	(0,71)	(394)	(821)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>3.104</b>	<b>5,61</b>	<b>(604)</b>	<b>(1,53)</b>	<b>3.708</b>	<b>1.312</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1,3 euro/migliaia nel 2017 e per 2,9 euro/migliaia nel 2018.

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 4,6 euro/migliaia nel 2017 e per 39,3 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

## GRUPPO PININFARINA

### Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	30.06.2017
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	7.158	1.672	5.486	1.684
Immobilizzazioni materiali nette	49.520	49.557	(37)	49.679
Partecipazioni	844	349	495	344
<b>Totale A</b>	<b>57.522</b>	<b>51.578</b>	<b>5.944</b>	<b>51.707</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	4.892	1.876	3.016	3.233
Crediti commerciali netti e altri crediti	38.427	31.439	6.988	20.781
Attività destinate alla vendita	-	252	(252)	-
Imposte anticipate	874	881	(7)	885
Debiti verso fornitori	(27.948)	(26.784)	(1.164)	(14.563)
Fondi per rischi ed oneri	(549)	(596)	47	(414)
Altre passività (*)	(9.905)	(7.010)	(2.895)	(8.506)
<b>Totale B</b>	<b>5.791</b>	<b>58</b>	<b>5.733</b>	<b>1.416</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>63.313</b>	<b>51.636</b>	<b>11.677</b>	<b>53.123</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>4.737</b>	<b>4.789</b>	<b>(52)</b>	<b>4.846</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>58.576</b>	<b>46.847</b>	<b>11.729</b>	<b>48.277</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>62.340</b>	<b>58.803</b>	<b>3.537</b>	<b>56.548</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	24.525	24.275	250	26.846
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(28.289)	(36.231)	7.942	(35.117)
<b>Totale G</b>	<b>(3.764)</b>	<b>(11.956)</b>	<b>8.192</b>	<b>(8.271)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>58.576</b>	<b>46.847</b>	<b>11.729</b>	<b>48.277</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

## GRUPPO PININFARINA

### Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	30.06.2017
Cassa e disponibilità liquide	19.335	39.785	(20.450)	38.545
Attività correnti possedute per negoziazione	12.508	-	12.508	-
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.554)	(3.554)	-	(3.428)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>28.289</b>	<b>36.231</b>	<b>(7.942)</b>	<b>35.117</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	652	100	552	132
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(25.177)	(24.375)	(802)	(26.978)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(24.525)</b>	<b>(24.275)</b>	<b>(250)</b>	<b>(26.846)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>3.764</b>	<b>11.956</b>	<b>(8.192)</b>	<b>8.271</b>

**PININFARINA S.p.A.**  
**Conto Economico riclassificato**  
 (espressi in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni	Dati al
	1° Semestre 2018		1° Semestre 2017			2017
		%		%		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	32.726	87,09	19.404	86,23	13.322	46.592
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.434	3,82	(111)	(0,49)	1.545	312
Altri ricavi e proventi	3.415	9,09	3.208	14,26	207	6.568
<b>Valore della produzione</b>	<b>37.575</b>	<b>100,00</b>	<b>22.501</b>	<b>100,00</b>	<b>15.074</b>	<b>53.472</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>184</b>	<b>0,49</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>183</b>	<b>137</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(18.892)	(50,28)	(10.029)	(44,57)	(8.863)	(25.316)
Variazione rimanenze materie prime	83	0,22	76	0,34	7	85
<b>Valore aggiunto</b>	<b>18.950</b>	<b>50,43</b>	<b>12.549</b>	<b>55,77</b>	<b>6.401</b>	<b>28.378</b>
Costo del lavoro (**)	(13.624)	(36,26)	(11.445)	(50,86)	(2.179)	(23.747)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>5.326</b>	<b>14,17</b>	<b>1.104</b>	<b>4,91</b>	<b>4.222</b>	<b>4.631</b>
Ammortamenti	(1.498)	(3,98)	(1.128)	(5,01)	(370)	(2.233)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	4	0,01	1	-	3	(186)
<b>Risultato operativo</b>	<b>3.832</b>	<b>10,20</b>	<b>(23)</b>	<b>(0,10)</b>	<b>3.855</b>	<b>2.212</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(461)	(1,23)	(251)	(1,12)	(210)	(1.361)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio	(40)	(0,11)	0	-	(40)	
<b>Risultato lordo</b>	<b>3.331</b>	<b>8,86</b>	<b>(274)</b>	<b>(1,22)</b>	<b>3.605</b>	<b>851</b>
Imposte sul reddito	(179)	(0,47)	(3)	(0,01)	(176)	(242)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>3.152</b>	<b>8,39</b>	<b>(277)</b>	<b>(1,23)</b>	<b>3.429</b>	<b>609</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1,3 euro/migliaia nel 2017 e per 2,9 euro/migliaia nel 2018.

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 4,6 euro/migliaia nel 2017 e per 39,3 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

**PININFARINA S.p.A.**  
**Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			30.06.2017
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	5.930	451	5.479	479
Immobilizzazioni materiali nette	40.082	40.406	(324)	40.305
Partecipazioni	22.117	21.578	539	21.578
<b>Totale A</b>	<b>68.129</b>	<b>62.435</b>	<b>5.694</b>	<b>62.362</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	2.924	1.407	1.517	975
Crediti commerciali netti e altri crediti	29.912	22.193	7.719	11.920
Attività destinate alla vendita	-	252	(252)	-
Debiti verso fornitori	(24.996)	(24.616)	(380)	(11.512)
Fondi per rischi ed oneri	(543)	(589)	46	(407)
Altre passività	(7.491)	(4.750)	(2.741)	(6.361)
<b>Totale B</b>	<b>(194)</b>	<b>(6.103)</b>	<b>5.909</b>	<b>(5.385)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>67.935</b>	<b>56.332</b>	<b>11.603</b>	<b>56.977</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>3.972</b>	<b>4.047</b>	<b>(75)</b>	<b>4.123</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>63.963</b>	<b>52.285</b>	<b>11.678</b>	<b>52.854</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>63.316</b>	<b>59.795</b>	<b>3.521</b>	<b>58.520</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	22.923	22.725	198	25.281
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(22.276)	(30.235)	7.959	(30.947)
<b>Totale G</b>	<b>647</b>	<b>(7.510)</b>	<b>8.157</b>	<b>(5.666)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>63.963</b>	<b>52.285</b>	<b>11.678</b>	<b>52.854</b>

**PININFARINA S.p.A.**  
**Posizione finanziaria netta**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			30.06.2017
	30.06.2018	31.12.2017	Variazioni	
Cassa e disponibilità liquide	13.597	34.064	(20.467)	34.573
Attività correnti possedute per negoziazione	12.508	-	12.508	-
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate	(335)	(335)	-	(258)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.494)	(3.494)	-	(3.368)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>22.276</b>	<b>30.235</b>	<b>(7.959)</b>	<b>30.947</b>
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.134	1.500	634	1.517
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(25.057)	(24.225)	(832)	(26.798)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(22.923)</b>	<b>(22.725)</b>	<b>(198)</b>	<b>(25.281)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(647)</b>	<b>7.510</b>	<b>(8.157)</b>	<b>5.666</b>





## Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina al 30.06.2018

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind S.r.l.	-	-	101.576	-	5.333	-	1.106	-
Signature S.r.l.	38.552	24.198	550.000	-	46.600	36.867	-	-
Tech Mahindra Ltd	24.327	326.937	-	-	49.568	548.343	-	-
Tech Mahindra GmbH	25.609	-	-	-	42.466	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	4.838.792	-	-	-	4.031.095	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	170.904	-	-	-	362.685	-	-
Ssangyong Motor Company	4.000	-	-	-	407.794	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	16.184	-	-	-	13.600	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4.947.465</b>	<b>522.039</b>	<b>651.576</b>	<b>-</b>	<b>4.596.457</b>	<b>947.895</b>	<b>1.106</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Goodmind S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina Extra S.r.l e contratto di affitto aree uffici attrezzate con la Pininfarina S.p.A., concluso nel mese di febbraio 2018.
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina S.p.A., acquisto e vendita di beni con la Pininfarina Extra S.r.l.
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Deutschland GmbH, della Pininfarina SpA e dalla Pininfarina of America Corp; vendita di beni da parte della Pininfarina Extra S.r.l., e riaddebito costi sostenuti per conto della società da parte della Pininfarina S.p.A.
- Tech Mahindra GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A., vendita di beni e servizi di competenza della Pininfarina Extra S.r.l.
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria a favore della Pininfarina S.p.A
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Automobili Pininfarina GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclax – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 18.000 euro ed il costo totale per rapporto di lavoro dipendente sostenuto dalla Pininfarina Extra S.r.l. per il contratto con la D.ssa Greta Pininfarina pari a complessivi 13.000 euro circa.

## Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	<u>1° Semestre 2018</u>	<u>1° Semestre 2017</u>
Amministratori	505	313
Sindaci	56	57
<b>Totale</b>	<b>561</b>	<b>370</b>

**Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A. al 30.06.2018**

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	5.333	-	-	-
Signature S.r.l.	-	-	550.000	-	-	-	-	-
Pininfarina Extra S.r.l.	62.358	93.699	82.957	334.576	161.909	161.354	776.000	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	1.500.849	-	-	-	5.354	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	-	-	-	-	-	15.000	-	-
Tech Mahindra Ltd	8.560	326.937	-	-	26.560	548.343	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	4.817.000	-	-	-	4.032.062	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	170.904	-	-	-	362.685	-	-
Ssangyong Motor Company	4.000	-	-	-	411.794	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4.891.918</b>	<b>591.540</b>	<b>2.133.806</b>	<b>334.576</b>	<b>4.637.658</b>	<b>1.087.382</b>	<b>781.354</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Goodmind S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate concluso nel mese di febbraio 2018
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento
- Pininfarina Extra S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate e contratti di prestazioni di servizio. Si precisa che il saldo relativo al Debito finanziario verso la Pininfarina Extra S.r.l. è derivante dal Contratto di consolidato nazionale
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento
- Pininfarina Shanghai Co Ltd: contratto di prestazioni di servizio
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starcllex – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 18.000 euro.

**Compensi Amministratori e Sindaci**

(migliaia di Euro)	<b>1° Semestre 2018</b>	<b>1° Semestre 2017</b>
Amministratori	375	183
Sindaci	52	52
<b>Totale</b>	<b>427</b>	<b>235</b>

Il valore complessivo del costo sostenuto al 30 giugno 2018 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,8 milioni di euro.