



## Trimestrale Gruppo Pininfarina

Torino, 13 novembre 2013 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il Resoconto intermedio di gestione sull'andamento del Gruppo al 30 settembre 2013. I principali dati economici e finanziari consolidati confrontati con quelli dei primi nove mesi del 2012 sono i seguenti:

(Valori in milioni di Euro)	30 settembre 2013	30 settembre 2012	BILANCIO 31/12/2012	Variazioni Assolute*
Valore della produzione	57,6	50,5		7,1
Margine operativo lordo	-2,4	-7,2		4,8
Risultato operativo	-4,1	-9,5		5,4
Risultato netto	-9,0	32,6		-41,6
Posizione finanziaria netta	-36,9	-56,9	-30,6	-6,3
Patrimonio netto	30,7	42,1	39,8	-9,1

\* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 30 settembre 2013 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2012.

Il Margine Operativo Lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti. Il Risultato Operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gli aspetti più significativi che emergono dall'analisi dei dati consolidati dei primi nove mesi del 2013 sono i seguenti:

rispetto ai dati al 30 settembre 2012 il valore della produzione si è incrementato del 14% - confermando un trend già evidenziatosi nei trimestri precedenti - dovuto principalmente alle attività di ingegneria realizzate in Italia e con importanti contributi positivi da parte delle attività tedesche e dell'industrial design;

il margine operativo lordo ed il risultato operativo si mantengono negativi anche se con valori nettamente inferiori alle perdite di un anno prima (queste ultime gravate dai costi di ristrutturazione del debito avvenuta nella prima parte del 2012);

nell'ambito del Gruppo e rispetto ai primi nove mesi del 2012 le attività italiane automotive riducono le perdite, la positiva marginalità economica delle controllate tedesche risulta complessivamente allineata, si evidenziano perdite operative delle operazioni in Marocco mentre si incrementano le perdite operative in Cina. L'industrial design e più in generale le attività di design non automotive mostrano un deciso incremento del giro di affari e della redditività;

la perdita netta di periodo, incrementata anche dall'aumento degli oneri finanziari netti, si confronta con un importante utile netto del periodo in confronto conseguente all'iscrizione di un rilevante provento in conto economico per estinzione di passività finanziarie a seguito della ristrutturazione del debito diventata operativa il 1° maggio 2012;

la struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 30 settembre 2013, rispetto ai dati del 31 dicembre 2012, è in peggioramento rispettivamente per le perdite di periodo e per la dinamica del capitale circolante netto che si aggiunge all'incremento contabile del debito finanziario conseguente alla sua valutazione con il criterio del costo ammortizzato.

Il personale al 30 settembre 2013 risulta pari a 817 unità rispetto alle 821 di un anno prima.



Nell'ambito dei settori di attività le **Operations** evidenziano nel periodo un valore della produzione pari a 6,6 milioni di euro (10 milioni di euro al 30 settembre 2012) – pesando per l'11,5% sul totale del valore della produzione consolidata (19,8% un anno prima). Il risultato operativo di settore mostra una perdita di 5,5 milioni di euro, al 30 settembre 2012 la perdita operativa era pari a 8,6 milioni di euro (di cui circa 2 milioni di euro dovuti ai costi di ristrutturazione del debito). Il **settore dei servizi** ha raggiunto nel periodo un valore della produzione pari a 51 milioni di euro (40,5 milioni di euro un anno prima). Il contributo al dato complessivo di Gruppo è pari all'88,5% rispetto all'80,2% del corrispondente periodo 2012. Il risultato operativo di settore è positivo di 1,4 milioni di euro in deciso miglioramento rispetto alla perdita di 0,8 milioni di euro del 30 settembre 2012.

#### **Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98**

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato;
- 4) il rispetto dei due covenant finanziari previsti per l'esercizio in corso sarà verificato in sede di approvazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2013. Al momento si evidenzia un possibile mancato rispetto del livello di Ebitda previsto per l'esercizio in corso ed al contrario il pieno raggiungimento del valore di Indebitamento finanziario netto;
- 5) il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. procede secondo gli accordi in essere con gli Istituti creditori;
- 6) per quanto riguarda lo stato di implementazione del piano industriale non ci sono novità di rilievo rispetto a quanto descritto nella Relazione degli Amministratori al bilancio 2012.

#### **Previsioni per l'esercizio 2013**

Le aspettative per l'andamento economico consolidato dell'esercizio 2013 indicano un valore della produzione in aumento rispetto al dato consolidato del 2012 ed un risultato operativo ancora negativo (le stime precedenti lo indicavano "marginalmente negativo") ma in forte miglioramento rispetto ad un anno prima. La posizione finanziaria netta a fine 2013 è prevista in peggioramento rispetto al dato del 2012 a causa della dinamica del capitale circolante e per il cumulo degli oneri finanziari figurativi conseguenti alla valutazione delle passività finanziarie al costo ammortizzato.

#### **Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo**

In data 24 ottobre 2013 la Pininfarina S.p.A. ha sottoscritto con una società del gruppo Bollorè un contratto di affitto di azienda sino a tutto il 31 dicembre 2016, costituito dall'impianto produttivo di Bairo Canavese, attrezzature, contratti di lavoro per 52 persone, il Trattamento di Fine Rapporto del personale trasferito ed alcuni contratti di "utilities". L'accordo sottoscritto è l'ideale proseguimento dell'attuale affitto di azienda, scadente il 31 dicembre 2013, tra la Capogruppo ed una società del gruppo Cecom.

In data 7 novembre 2013 è stato firmato l'atto di fusione per incorporazione della Mpx Leonberg GmbH nella Mpx Munich GmbH – entrambe società controllate dalla Pininfarina Deutschland GmbH. L'operazione di riorganizzazione interna e semplificazione – con efficacia retroattiva al 1° ottobre 2013 - ha lo scopo di ridurre in prospettiva i costi di gestione necessari allo svolgimento delle attività di ingegneria sul mercato tedesco.

#### **Contatti:**

##### **Pininfarina:**

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530



*pininfarina*

---

COMUNICATO STAMPA

**Studio Mailander:**

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651

## **PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI**

Essi raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.



**Gruppo Pininfarina**  
**Conto economico consolidato riclassificato**  
 (espressi in migliaia di euro)

	Dati al				Dati al	
	30.09.2013	%	30.09.2012	%	Variazioni	2012
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	49.876	86,54	44.120	87,35	5.756	63.779
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	2.285	3,96	1.228	2,43	1.057	(799)
Altri ricavi e proventi	5.475	9,50	5.161	10,22	314	7.170
<b>Valore della produzione</b>	<b>57.636</b>	<b>100,00</b>	<b>50.509</b>	<b>100,00</b>	<b>7.127</b>	<b>70.150</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>2</b>	<b>0,00</b>	<b>(1)</b>	<b>(0,00)</b>	<b>3</b>	<b>3.181</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(24.603)	(42,69)	(25.766)	(51,01)	1.163	(33.045)
Variazione rimanenze materie prime	(46)	(0,08)	34	0,07	(80)	42
<b>Valore aggiunto</b>	<b>32.989</b>	<b>57,24</b>	<b>24.776</b>	<b>49,05</b>	<b>8.213</b>	<b>40.328</b>
Costo del lavoro (**)	(35.403)	(61,43)	(31.934)	(63,22)	(3.469)	(44.746)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(2.414)</b>	<b>(4,19)</b>	<b>(7.158)</b>	<b>(14,17)</b>	<b>4.744</b>	<b>(4.418)</b>
Ammortamenti	(2.609)	(4,53)	(2.487)	(4,92)	(122)	(3.340)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	892	1,55	184	0,36	708	(323)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(4.131)</b>	<b>(7,17)</b>	<b>(9.461)</b>	<b>(18,73)</b>	<b>5.330</b>	<b>(8.082)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(4.537)	(7,87)	(2.518)	(4,99)	(2.019)	(3.674)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	-	0,00	44.835	88,77	(44.835)	44.835
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	6	0,01	-	-	6	-
<b>Risultato lordo</b>	<b>(8.662)</b>	<b>(15,03)</b>	<b>32.856</b>	<b>65,05</b>	<b>(41.518)</b>	<b>33.079</b>
Imposte sul reddito	(352)	(0,61)	(245)	(0,48)	(107)	(135)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(9.014)</b>	<b>(15,64)</b>	<b>32.611</b>	<b>64,57</b>	<b>(41.625)</b>	<b>32.944</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 446 euro/migliaia al 30 settembre 2012 e per 313 euro/migliaia al 30 settembre 2013.

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione e altri fondi per 695 euro/migliaia al 30 settembre 2012 e per 791 euro/migliaia al 30 settembre 2013.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

I dati al 30 settembre 2012 e al 31 dicembre 2012, posti a confronto, sono stati rideterminati per effetto dell'adozione della versione rivista del principio IAS 19 Benefici ai dipendenti.



**Gruppo Pininfarina**  
**Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2013	31.12.2012	Variazioni	30.09.2012
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	3.133	3.211	(78)	2.733
Immobilizzazioni materiali nette	63.363	64.825	(1.462)	65.132
Partecipazioni	362	356	6	29.784
<b>Totale A</b>	<b>66.858</b>	<b>68.392</b>	<b>(1.534)</b>	<b>97.649</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	5.006	2.771	2.235	5.050
Crediti commerciali netti e altri crediti	23.438	33.067	(9.629)	32.214
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-
Imposte anticipate	934	929	5	892
Debiti verso fornitori	(10.617)	(14.259)	3.642	(15.700)
Fondi per rischi ed oneri	(4.798)	(6.816)	2.018	(7.460)
Altre passività (*)	(5.868)	(6.407)	539	(6.220)
<b>Totale B</b>	<b>8.095</b>	<b>9.285</b>	<b>(1.190)</b>	<b>8.776</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>74.953</b>	<b>77.677</b>	<b>(2.724)</b>	<b>106.425</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>7.308</b>	<b>7.286</b>	<b>22</b>	<b>7.469</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>67.645</b>	<b>70.391</b>	<b>(2.746)</b>	<b>98.956</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>30.711</b>	<b>39.814</b>	<b>(9.103)</b>	<b>42.091</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	92.571	90.293	2.278	118.692
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(55.637)	(59.716)	4.079	(61.827)
<b>Totale G</b>	<b>36.934</b>	<b>30.577</b>	<b>6.357</b>	<b>56.865</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>67.645</b>	<b>70.391</b>	<b>(2.746)</b>	<b>98.956</b>

**Gruppo Pininfarina**  
**Posizione finanziaria netta consolidata**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2013	31.12.2012	Variazioni	30.09.2012
Cassa e disponibilità liquide	35.773	41.501	(5.728)	16.364
Attività correnti possedute per negoziazione	52.460	50.809	1.651	50.702
Finanziamenti e crediti correnti	-	-	-	-
Crediti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	-
Debiti correnti per scoperti bancari	(169)	(167)	(2)	(202)
Passività leasing finanziario a breve	(16.898)	(16.898)	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(15.529)	(15.529)	-	(5.037)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>55.637</b>	<b>59.716</b>	<b>(4.079)</b>	<b>61.827</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate e joint ventures	82	50	32	-
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	(50.967)	(47.988)	(2.979)	(63.924)
Debiti a medio-lungo verso banche	(41.686)	(42.355)	669	(54.768)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(92.571)</b>	<b>(90.293)</b>	<b>(2.278)</b>	<b>(118.692)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(36.934)</b>	<b>(30.577)</b>	<b>(6.357)</b>	<b>(56.865)</b>



**Pininfarina SpA**  
**Conto Economico riclassificato**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				
	30.09.2013	%	30.09.2012	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	27.301	81,85	22.762	81,55	4.539
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.266	3,80	637	2,28	629
Altri ricavi e proventi	4.786	14,35	4.514	16,17	272
Produzione interna di immobilizzazioni	-	-	-	-	-
<b>Valore della produzione</b>	<b>33.353</b>	<b>100,00</b>	<b>27.913</b>	<b>100,00</b>	<b>5.440</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>2</b>	<b>0,01</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(19.636)	(58,87)	(20.044)	(71,81)	408
Variazione rimanenze materie prime	(47)	(0,14)	34	0,12	(81)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>13.672</b>	<b>41,00</b>	<b>7.903</b>	<b>28,31</b>	<b>5.769</b>
Costo del lavoro (**)	(17.729)	(53,16)	(16.634)	(59,59)	(1.095)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(4.057)</b>	<b>(12,16)</b>	<b>(8.731)</b>	<b>(31,28)</b>	<b>4.674</b>
Ammortamenti	(1.929)	(5,78)	(1.812)	(6,49)	(117)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	956	2,87	220	0,79	736
<b>Risultato operativo</b>	<b>(5.030)</b>	<b>(15,07)</b>	<b>(10.323)</b>	<b>(36,98)</b>	<b>5.293</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(3.887)	(11,65)	(1.234)	(4,42)	(2.653)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	-	-	44.835	160,62	(44.835)
<b>Risultato lordo</b>	<b>(8.917)</b>	<b>(26,72)</b>	<b>33.278</b>	<b>119,22</b>	<b>(42.195)</b>
Imposte sul reddito	(16)	(0,05)	26	0,09	(42)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(8.933)</b>	<b>(26,77)</b>	<b>33.304</b>	<b>119,31</b>	<b>(42.237)</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 425 euro/migliaia nel 2012 e per 313 euro/migliaia nel 2013.

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 424 euro/migliaia nel 2012 e per 588 euro/migliaia nel 2013.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/ Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

I dati al 30 settembre 2012, posti a confronto, sono stati rideterminati per effetto dell'adozione della versione rivista del principio IAS 19 Benefici ai dipendenti.



**Pininfarina SpA**  
**Situazione Patrimoniale - Finanziaria Riclassificata**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2013	31.12.2012	Variazioni	30.09.2012
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	1.096	963	133	455
Immobilizzazioni materiali nette	53.676	54.832	(1.156)	55.063
Partecipazioni	22.848	22.848	-	52.476
<b>Totale A</b>	<b>77.620</b>	<b>78.643</b>	<b>(1.023)</b>	<b>107.994</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	3.527	2.307	1.220	3.883
Crediti commerciali netti e altri crediti	15.286	26.073	(10.787)	24.153
Debiti verso fornitori	(9.434)	(13.942)	4.508	(14.291)
Fondi per rischi ed oneri	(4.753)	(6.671)	1.918	(6.860)
Altre passività	(3.073)	(4.290)	1.217	(3.385)
<b>Totale B</b>	<b>1.553</b>	<b>3.477</b>	<b>(1.924)</b>	<b>3.500</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>79.173</b>	<b>82.120</b>	<b>(2.947)</b>	<b>111.494</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>6.790</b>	<b>6.823</b>	<b>(33)</b>	<b>7.018</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>72.383</b>	<b>75.297</b>	<b>(2.914)</b>	<b>104.476</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>35.019</b>	<b>44.028</b>	<b>(9.009)</b>	<b>46.297</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	87.990	85.220	2.770	113.872
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(50.626)	(53.951)	3.325	(55.693)
<b>Totale G</b>	<b>37.364</b>	<b>31.269</b>	<b>6.095</b>	<b>58.179</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>72.383</b>	<b>75.297</b>	<b>(2.914)</b>	<b>104.476</b>

**Pininfarina SpA**  
**Posizione Finanziaria Netta**  
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2013	31.12.2012	Variazioni	30.09.2012
Cassa e disponibilità liquide	31.418	36.306	(4.888)	10.831
Attività correnti possedute per negoziazione	51.883	50.320	1.563	50.115
Finanziamenti e crediti correnti	-	-	-	-
Crediti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-	-
Debiti correnti per scoperti bancari	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a breve	(16.898)	(16.898)	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	(248)	(248)	-	(216)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(15.529)	(15.529)	-	(5.037)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>50.626</b>	<b>53.951</b>	<b>(3.325)</b>	<b>55.693</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate e joint ventures	4.163	4.623	(460)	4.320
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	(50.967)	(47.988)	(2.979)	(63.924)
Debiti a medio-lungo verso banche	(41.186)	(41.855)	669	(54.268)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(87.990)</b>	<b>(85.220)</b>	<b>(2.770)</b>	<b>(113.872)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(37.364)</b>	<b>(31.269)</b>	<b>(6.095)</b>	<b>(58.179)</b>

**Operazioni con parti correlate relative al gruppo Pininfarina al 30.9.2013**

Per quanto riguarda le operazioni effettuate con parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo, le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind Srl	-	-	81.502	-	15.019	-	1.189	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>81.502</b>	<b>-</b>	<b>15.019</b>	<b>-</b>	<b>1.189</b>	<b>-</b>

In data 11 febbraio 2013 la Matra Automobiles Engineering SAS ha ceduto alla Pininfarina Extra Srl la partecipazione in Pininfarina Maroc SAS pari allo 0,1% del capitale sociale per un controvalore di euro 1.697.

**Operazioni con parti correlate relative alla Pininfarina SpA al 30.09.2013**

Per quanto riguarda le operazioni effettuate con parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo, le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Pininfarina Extra S.r.l.	69.737	4.590	44.775	248.280	241.250	8.253	601.400	-
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	15.019	-	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	550.827	-	-	-	6.863	-
mpx Entwicklung GmbH Monaco	-	486.350	2.250.000	-	-	2.272.837	26.300	-
mpx Entwicklung GmbH Leonberg	-	-	-	-	-	-	-	-
Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd	372.612	26.250	1.317.462	-	99.176	82.252	53.182	-
Pininfarina Maroc S.A.S.	597	7.475	-	-	597	91.900	-	-
<b>Totale</b>	<b>442.946</b>	<b>524.665</b>	<b>4.163.064</b>	<b>248.280</b>	<b>356.041</b>	<b>2.455.243</b>	<b>687.745</b>	<b>-</b>

Si precisa che i saldi relativi al "Credito finanziario" e al "Debito finanziario" verso la Pininfarina Extra S.r.l. derivano dal Contratto di consolidato fiscale nazionale.

**Compensi ad Amministratori, Sindaci ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche**

I compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci della Pininfarina S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni sono i seguenti:

	<b>30.09.2013</b>	<b>30.09.2012</b>
(migliaia di Euro)		
Amministratori	498	449
Sindaci	75	73
<b>Totale</b>	<b>573</b>	<b>522</b>

Il valore complessivo del costo sostenuto nei primi nove mesi del 2013 per i compensi corrisposti ai Dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 1,2 milioni di euro.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di consulenza legale svolta dallo Studio Professionale Pavesio e Associati nei confronti della Pininfarina S.p.A., riconducibile al Consigliere Avv. Carlo Pavesio, per un importo complessivo pari a 68.068 euro e l'attività di consulenza commerciale svolta dalla società Pantheon Italia S.r.l., riconducibile al Consigliere Ing. Roberto Testore, per un importo complessivo pari a 45.000 euro.